



Can WE & YOU bring process
and food industry together?

Sure why not?



**big
akwa**

www.bigakwa.com

Nyhetsbrev fjärde kvartalet 2025

Big Akwa avslutar ett exceptionellt år präglat av viktiga milstolpar och inträdet i nästa genomförandefas. Efter ett framgångsrikt tredje kvartal har Q4 fortsatt att leverera stabila framsteg i Projekt Alby och fört projektet närmare byggfas och långsiktig tillväxt.

Projekt Alby utvecklas som en långsiktig industriell investering med ambitionen att bidra till regional utveckling, kvalificerade arbetstillfällen samt ökad självförsörjningsgrad av hållbar livsmedelsproduktion i Sverige och EU.

Viktiga händelser Q4

Genomförd riktad nyemission

I december genomförde Big Akwa framgångsrikt en riktad nyemission om 7,85 MSEK. Det tillförda kapitalet kommer att stödja den pågående detaljplaneringen, stärka beredskapen för genomförande och möjliggöra fortsatt utveckling av Projekt Alby i takt med att bolaget rör sig mot byggfasen. Den genomförda nyemissionen visar på ett starkt engagemang från såväl befintliga som nya aktieägare.

Strategiskt partnerskapsavtal (MoU) undertecknat

I oktober 2025 meddelade Big Akwa och PTX undertecknandet av ett samförståndsavtal (Memorandum of Understanding, MoU) för att undersöka ett långsiktigt strategiskt partnerskap. Avtalet stödjer framtida teknisk utveckling och industriell integration och utgör ett viktigt steg i att samordna kompletterande kompetenser samt stärka projektets industriella ekosystem.



Övriga händelser Q4

Framsteg i detaljplaneringen

Detaljplaneringen inleddes i oktober och har fortskridit stabilt under hela Q4, med fortsatt arbete in i första halvåret 2026. Omfattningen inkluderar teknisk projektering, systemintegration, uppdatering av kostnadsbilden samt byggberedskap. Denna fas är inriktad på att verifiera centrala antaganden, minska projektrisker och säkerställa en robust grund inför byggfasen.

Närvaro och engagemang i branschen

Under kvartalet deltog Big Akwa aktivt i ett flertal branschrelaterade evenemang och initiativ inom vattenbruk, livsmedelsproduktion och industriell symbios. Dessa engagemang har möjliggjort värdefull dialog med branshexperter, investerare och potentiella partners, samtidigt som Big Akwas position inom den nordiska och europeiska vattenbrukssektorn har stärkts.

I oktober deltog Big Akwa i RAS Nordic-relaterade aktiviteter i Aalborg och förde dialog med aktörer med fokus på vattenrening, recirkulerande akvakultursystem och hållbara produktionslösningar. Fortsatt engagemang med relevanta nordiska och europeiska branschaktörer är fortsatt en prioriterad fråga.

Framåtblick Q1 2026

2026 som ett centralt genomförandeår

2026 planeras som ett övergångsår mot byggfasen för Project Alby. Under året kommer bolaget att fokusera på detaljplanering och verifiering, förberedelser inför byggstart samt finansiering och partnersamordning, för att säkerställa att tekniska, finansiella och organisatoriska strukturer är samordnade i takt med att projektet närmar sig byggfasen.

Finansieringsramverk

Parallellt med övriga prioriteringar kommer finansieringsarbetet att fokusera på att slutföra den planerade private equity-finansieringen för att medfinansiera projektet och uppnå definierade KPI:er.

Stärkning av organisationen

I takt med att Big Akwa närmar sig byggfasen kommer stärkandet av organisationen att vara ett viktigt fokusområde under 2026. Att bygga rätt kompetens och kapacitet inom teamet är avgörande för att stödja nästa utvecklingsfas och den långsiktiga driften.

Planerat branschdeltagande Q1 2026

Under det första kvartalet 2026 planerar Big Akwa att delta i flera viktiga branschevenemang i Sverige och internationellt. Dessa forum erbjuder betydelsefulla möjligheter till dialog med branschkollegor, partners och andra intressenter, samtidigt som de stödjer fortsatt marknadsinsikt och relationsbyggande.

Planerat deltagande inkluderar Nordic Seafood Summit i Göteborg, Boston Seafood Expo i Boston, USA, samt Nationella vattenbrukskonferensen i Mora, Sverige.

Med ett spännande genomförandeår framför sig, understött av ett starkt engagemang från ett brett spektrum av intressenter, fortsätter bolaget att fokusera på värdeskapande, disciplinerat genomförande och stark leverans. Det kommande året kommer att innebära nya milstolpar och konkreta resultat som ytterligare stärker projektets bidrag till en hållbar och effektiv livsmedelsproduktion.